

La BNP traite les bourses étrangères avec StarCust de SCENARIO

"La nécessité de faire évoluer le système de gestion des bourses étrangères et donc apparue comme impérative", explique Jean-Claude BOULLY responsable du groupe titres à la Direction de l'organisation et des systèmes d'information (DOSI).

L'objectif

La BNP gère 1,2 million de comptes-titres et 4,5 millions de lignes de portefeuilles. Fin 1997, le volume d'ordres de bourse traité par la banque a doublé : 1,8 million d'opérations. L'arrivée de la monnaie unique, une seule devise pour 11 pays, aura de fortes répercussions sur l'accroissement des flux boursiers.

Compte tenu de cette nouvelle donne économique, la BNP mettra en place, dès 1999, une stratégie volontariste pour le traitement des valeurs mobilières en euro. "La nécessité de faire évoluer le système de gestion des bourses étrangères et donc apparue comme impérative", explique Jean-Claude BOULLY responsable du groupe titres à la Direction de l'organisation et des systèmes d'information (DOSI).

Le Besoin

"Notre logiciel était ancien, développé en interne. Sa conception datait du début des années 80", indique M. Bouilly. "L'étude du marché des Progiciels traitant exclusivement des bourses étrangères s'est révélée décevante. Rares étaient ceux qui les traitaient de façon spécifique. Peu de sociétés proposaient des outils correspondant à ce que la banque souhaitait faire. " Il est vrai que les exigences fonctionnelles et techniques émises par la BNP étaient nombreuses : il ne fallait pas toucher au système d'information Bourse France. Le nouveau logiciel de bourse étrangère tournerait sur AIX, système UNIX d'IBM. Le tout communiquerait avec les référentiels maison du système d'information titres de la BNP : valeurs, portefeuille, clients... En outre, le progiciel que la BNP avait à choisir devait absolument accéder à ces référentiels par un middleware (GOAL) il fallait donc qu'il soit techniquement ouvert.

Jean-Claude Bouilly poursuit : "Nous ne voulions ni redondance d'informations, ni sous-traitance chez d'autres prestataires informatiques. Un tel critère éliminait de fait de grandes sociétés avec lesquelles la BNP travaillait. Nous ne souhaitons pas recourir à des entreprises internationales car la distance aurait encore plus compliqué l'intégration, déjà complexe, d'un progiciel dans un système interne."

La solution choisie

Pour le responsable titres de la DOSI, le produit Starcust de SCENARIO INFORMATIQUE CONSEIL, s'est rapidement révélé la solution la plus adéquate ; celle correspondant le mieux aux besoins de la BNP. Le Groupe SCENARIO, dirigé par Marie-Claude Mugnier, est actif depuis plus de dix ans dans l'informatique boursière et compte un grand nombre de références parmi les principaux intermédiaires et établissements financiers de la Place.

"Les potentialités de Starcust nous sont apparues comme riches, complètes et capables d'évoluer. Nous avons constaté que le produit pouvait d'une part traiter un nombre croissant d'ordres et d'autres part, évoluer en termes de fonctionnalités. Certes, nous avons des besoins annexes mais ils n'étaient pas nombreux. Le progiciel était bien fait et son architecture bien construite."

Le produit, il est vrai, dispose d'atouts : il permet une gestion complète et performante d'un carnet d'ordres. Multidevises, il est capable d'associer quatre monnaies différentes (celle de la banque, celle du client, celle de la valeur mobilière concernée, celle de la Place financière). Sa capacité de paramétrage est très forte. Enfin, son module de suivi règlement-livraison est fait pour gérer de multiples dépositaires et de multiples correspondants.

Face au changement d'organisation induit par l'automatisation, la maîtrise d'ouvrage a été assez souple, car elle était demandeuse d'une forte évolution, le précédent outil étant peu automatisé en temps de processus. Il fallait un environnement de comptabilité générale pour les valeurs "non-Sicovam" traitées sur d'autres places boursières. La BNP a dû créer cet environnement pour y intégrer Starcust.

De plus, l'avantage économique de recourir à un produit déjà présent a précipité la décision : " En effet, le rapport entre les coûts de développement interne et l'acquisition externe était largement en faveur d'une solution produit, ce qui a précipité la décision en faveur d'une solution déjà disponible. Nous avons alors opté pour le produit proposé par SCENARIO ", constate M. Bouilly.

Le système est actuellement installé au Centre de traitement de Titres (CETT). L'installation du progiciel Starcust est en cours de généralisation sur 20 postes du CETT.

Les objectifs à moyen terme

La BNP prévoit d'offrir à sa clientèle la possibilité de passer des ordres de bourse sur les marchés étrangers par les différents canaux de distribution à la clientèle : agence, Minitel, audiotel, Internet. Cette volonté concerne autant les clients individuels que entreprises ou institutionnels français ou internationaux. "Ces ordres de bourse doivent ensuite être transmis en temps réel à nos brokers, les communications internationales avec les subcustodians s'effectueront aussi en temps réel, notamment via S.W.I.F.T.", relève M. Bouilly.

Les télex coûtent cher par rapport à un ordre passant par le réseau S.W.I.F.T. En automatisant les accès aux brokers et aux subcustodians, et la saisie des ordres depuis les différents canaux de distribution, la banque enregistrera des gains de productivité substantiels.

Dans cet environnement, Starcust va fonctionner comme un collecteur de flux en temps réel. Le produit de SCENARIO est capable de capter les ordres en provenance des différents canaux de distribution, de les traiter, de communiquer en temps réel avec les intermédiaires financiers internationaux (subcustodians, brokers, banques correspondantes) et d'effectuer tous le suivi des opérations. Une restitution

des données sous forme de compte-rendu d'opération (CRE) permet la mise à jour des systèmes centraux internes de la Banque.

Ange GALULA

Starcust, pour les bourses étrangères

Conçu pour gérer l'ensemble des négociations sur l'étranger, Starcust dispose de plusieurs fonctionnalités spécifiques :

- \* Un carnet d'ordres de bourse : Ses fonctions principales sont la saisie d'un ordre client, la globalisation et la transmission au broker, l'enregistrement de l'exécution du broker, la réconciliation et l'attribution automatique des ordres du client.

- \* Des annonces devises au fil de l'eau : Starcust constitue des annonces devises qui peuvent être transmises aux cambistes à la demande. Ces annonces sont issues des instructions de négociation devises spécifiées par les clients : utilisation d'une quantité de devises en compte, compensation de plusieurs ordres réglés dans la même devise.

- \* Un module de frais : Son paramétrage permet non seulement de calculer les frais locaux (commissions et frais réglementaires) mais aussi de vérifier l'exactitude des frais étrangers prélevés par le broker.

- \* Un module de prévisions : Starcust fournit des prévisions de trésorerie pour chacun des correspondants de l'établissement.

- \* Un système de suivi des exécutions : Starcust assure intégralement le suivi des exécutions pour les procédures de règlements et livraisons associés ou dissociés, les règlements partiels, les redressements.

- \* Un module S.W.I.F.T. : Starcust permet la communication en temps réel avec les brokers, les correspondants, et les dépositaires par l'intermédiaire de S.W.I.F.T.

- \* Un module optionnel de tenue des positions et de gestion des OST : Les stocks sont gérés en temps réel et consultables à tous moments selon plusieurs critères (clients, valeurs, dépositaires, ...). Ce module permet une gestion automatique des OST pour leur application.

Technologies Bancaires - N° 68 - Mai-Juin 1998